



Paraninfo de la Universidad de Zaragoza.
<http://michelvilalta.blogspot.com.es>

POR MANUEL LÓPEZ PÉREZ

**CLAVES PARA
LA EXCELENCIA
UNIVERSITARIA:**

**PASADO Y FUTURO
INMEDIATO DEL
CAMPUS IBERUS**

Claves para la excelencia universitaria: pasado y futuro inmediato del Campus Íberus

Quiero agradecer a la Sra. Decana de la Facultad de Ciencias su amable invitación a contribuir a esta revista tan notable, que es un ejemplo de actividad de difusión de la Ciencia en todos sus aspectos y que enriquece a los que la leemos.

Tuve dificultad en la elección del tema, pues mi primera intención era abordar un tema científico. En los últimos tiempos he dedicado mi investigación al estudio de variantes genéticas del ADN mitocondrial humano, un tema en el que hay muchas cosas que explicar e investigar, tanto en Biología y Antropología Evolutiva, Genética Molecular o Genética Médica, pero tengo la impresión de que el lector agradecerá más que hable de algún tema de política universitaria, que es lo que se esperaría de un profesor implicado en la dirección de la universidad y, en este caso, en la Universidad de Zaragoza en la que se encuentra la gran mayoría de los lectores de esta revista.

Hace unos meses tuve ocasión de intervenir en la Real Academia de Medicina de Zaragoza y allí expuse una relación de claves sobre la excelencia universitaria. Este es el tema que he elegido y que expondré a continuación.

DIEZ CLAVES PARA LA EXCELENCIA UNIVERSITARIA

En la figura adjunta está resumido el contenido de estas diez claves, con una opinión totalmente personalizada y, por tanto, vista desde una Universidad pública y generalista, española y en este momento del siglo XXI, con todo lo que ello significa. Estoy seguro de que una escuela de negocios, un centro tecnológico, una escuela de artes, una universidad privada española, o latinoamericana, o una gran universidad privada norteamericana, escribirían claves diferentes.

No puedo, ni debo, plantear estas claves analizadas desde fuera de mi contexto aunque, al hacerlo, en ellas proyecte de alguna manera también lo que deseo para mi Universidad.



Rectorado de la Universidad de Lleida.

www.wikipedia.org



Diez claves para la excelencia en la Universidad de Zaragoza.

Imagen cedida por el autor.

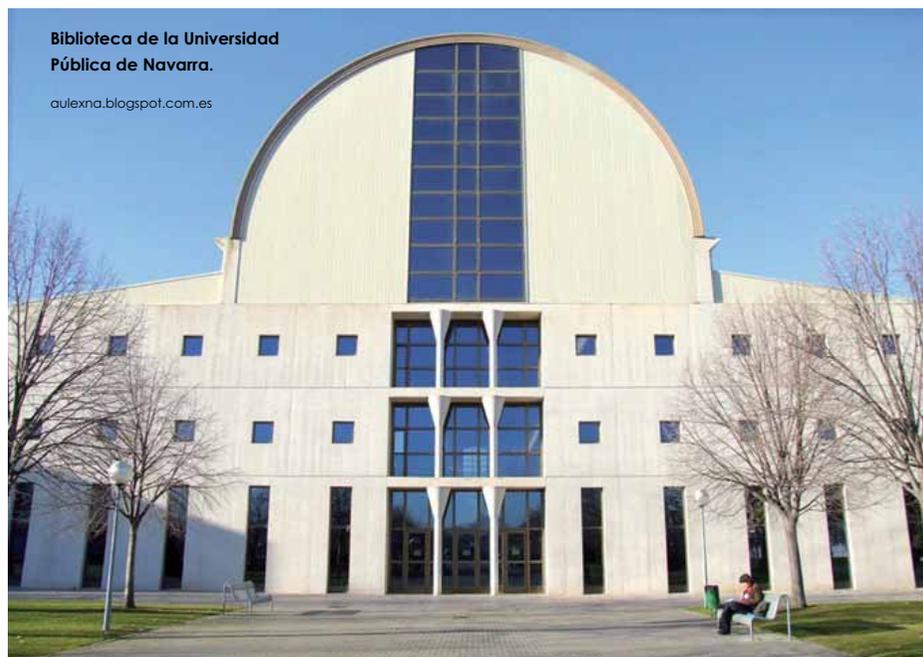
LA CREACIÓN DEL CAMPUS DE EXCELENCIA INTERNACIONAL IBERUS A LA LUZ DE ESTAS CLAVES DE EXCELENCIA UNIVERSITARIA

Resulta interesante analizar las claves anteriores, a la luz de cómo todas ellas han estado o deben estar en la secuencia de creación y consolidación del Campus de Excelencia Internacional Iberus, conocido por todos y que

agrega a las cuatro Universidades públicas del Valle Medio del Ebro, la Universidad de Zaragoza, la Universidad de Lleida, la Universidad Pública de Navarra y la Universidad de La Rioja, expuestas en el orden aproximado de su tamaño.

Para poder seguir un esquema racional de entendimiento indicaré, en una secuencia relacionada con el origen de la idea, el reconocimien-

Claves para la excelencia universitaria: pasado y futuro inmediato del Campus Íberus



Biblioteca de la Universidad Pública de Navarra.

aulexna.blogspot.com.es

to formal por parte del Ministerio de Educación y la corta vida constituyente del consorcio que lo rige.

Primera fase: el nacimiento de la idea

La idea surge como consecuencia del análisis de los proyectos de Campus de Excelencia que se estaban preparando en el país y la necesidad del posicionamiento de nuestra Universidad (la de Zaragoza entre ellos) (Clave 5ª: **exige compararse**).

El análisis socio-económico del entorno (Clave 4ª: **implicación socio-económica**) nos hacía ver que era necesario agregarse con las universidades próximas del Valle Medio del Ebro, una región de capacidad productiva, constitución social y riqueza parecida, constituido en su

mayor parte por Comunidades Autónomas con una sola universidad pública (Aragón, Navarra y La Rioja) o con la provincia interior de Cataluña (Universidad de Lleida).

Segunda fase: perfil del Campus

Acertada y, de forma preferentemente, trabajada por la Universidad de Zaragoza aceptando el perfil generalista del Campus y su voluntad de Excelencia en todos los aspectos, (Clave 1: **ámbitos**) se define unos perfiles diferenciados del conocimiento en tres grandes líneas temáticas señaladas (Clave 2: **perfil**) en el que coinciden todas las Universidades, aunque es necesario indicar que la mayor homogeneidad en el perfil socio-económico regional y en la intensidad de todas las universidades se produce en el ámbito de las Ciencias Agroalimentarias y la Nutrición.

Tercera fase: la creación de un proyecto

En la elaboración del proyecto se entiende, inmediatamente, la necesidad de todos los Centros I+D+i no universitarios que existen en este Valle Medio del Ebro incluyendo en el proyecto numerosos centros de investigación públicos de la región, lo que exigía, también, la participación del Estado y las Comunidades Autónomas en el proyecto, que es muy bien recibido por todas las instituciones (Clave 3ª: **es cosa de muchos**). La necesidad de una gobernanza adecuada nos plantea la figura jurídica como consorcio (Clave 6ª: **gobernanza orientada**) y desde el comienzo definir como la esencia del campus una fuerte alianza entre las cuatro universidades participantes (Clave 7ª: **alianza universitaria**), así como la necesidad de proyectarse más allá de la frontera pirenaica planteando un campus transfronterizo con la Universidad de Pau y el Polo Tecnológico de Toulouse (Clave 8ª: **alianza internacional**).

Cuarta fase: La maduración del proyecto

No cabe duda de que las líneas maestras de este proyecto son la alianza universitaria, el impacto socio-económico con el entorno, la in-

ternacionalización, no solo dentro de la alianza sino en su proyección al mundo, (Clave 9ª: **abierto al mundo**) y, por supuesto, el gran objetivo de crear un campus interuniversitario transfronterizo con movilidad de investigadores, profesores y estudiantes (Clave 10ª: **los estudiantes son la esencia**).

LAS AMENAZAS Y OPORTUNIDADES DE NUESTRO PROYECTO DE CAMPUS DE EXCELENCIA IBERUS

Nos encontramos ahora, en el último trimestre del año 2012, con el Consorcio del Campus Iberus constituido formalmente, con un Presidente (el Prof. D. Felipe Pétriz) con una demostrada capacidad de gestión y conocimiento universitario. Aunque aún está pendiente de ejecutar hasta finales de 2013 parte de la financiación recibida, el reto actual del Campus Iberus es enfrentarse a un problema de consecución de objetivos, de redimensión del proyecto, ante un futuro inmediato o carente de financiación o con financiación presumiblemente poco importante. Por tanto, ante este futuro muy inmediato de redimensión del Campus, una vez consolidada su estructura, merece la pena hacer una reflexión sobre las oportunidades y amenazas con las que se afronta y que se resumen en la Tabla.

OPORTUNIDADES Y AMENAZAS DE CAMPUS ÍBERUS EN UN FUTURO INMEDIATO	
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> Buena perspectiva de implicación socioeconómica del entorno. Buena percepción de la misión del Campus en las direcciones de las universidades integradas. Definición de una buena gobernanza del Consorcio. 	<ul style="list-style-type: none"> Falta de financiación pública. Mala percepción del proyecto en las comunidades universitarias. Percepción del proyecto no como una alianza sino como una fusión universitaria.

Claves para la excelencia universitaria: pasado y futuro inmediato del Campus Íberus

Si bien las expectativas de financiación pública para el proyecto de Campus Iberus son muy limitadas, el entorno socio-económico del mismo entiende que es una alianza universitaria que puede facilitar la interacción con el sector empresarial del Valle Medio del Ebro. La posibilidad de hacer actuaciones con grupos de investigación de las universidades implicadas organizando proyectos intercomunitarios, más allá del territorio de una sola comunidad autónoma, es bien recibido. Esta posibilidad de crear un espacio interuniversitario, basado en una fuerte relación entre universidades vecinas, está muy bien valorada a nivel nacional; se entiende que es un reto, una misión difícil pero prometedora y que debe intentarse en todo caso.

Este hecho es el que motiva que en las direcciones de las cuatro universidades se perciba positivamente que el proyec-

to del Campus Iberus continúe y que, para ello, sea necesario arbitrar una buena gobernanza del consorcio que lo permita. Debe ser una gobernanza posible, con capacidad de ejecución, pero respetando las autonomías de las cuatro universidades y con transparencia en su gestión.

Pero, quizás, la mayor amenaza no surja del entorno sino de las propias comunidades universitarias que captan la dificultad del proyecto, que no lo entienden sin ventajas financieras y

“Esta posibilidad de crear un espacio interuniversitario basado en una fuerte relación entre universidades vecinas está muy bien valorada a nivel nacional.”



Rectorado de la Universidad de La Rioja.
www.radiorioja.es



Antigua Facultad de Medicina y Ciencias donde se encuentra el Rectorado de la Universidad de Zaragoza.
Fotografía de la Facultad de Ciencias.

que, por tanto, les resulte más una complicación que una facilitación de la vida universitaria. Para mí esta es la dificultad mayor y a la que hay que dedicar el mejor y más acertado de los esfuerzos.

Finalmente, no quiero evitar aludir que para algunos el Campus Iberus es inviable, entendiendo que su objetivo, más o menos manifiesto, es una fusión entre las universidades. Nunca se ha planteado esta visión del Campus y sería ilusoria tenerla como objetivo. Es cierto que hay experiencias europeas en este sentido, pero son las menores. El criterio europeo mayoritario camina hacia fuertes interacciones, fuertes colaboraciones y agregaciones con el sector productivo y la investigación tecnológica, consiguiendo, de esta manera, mayor eficiencia

en la interacción del sistema universitario con su entorno y todo esto con una fuerte proyección internacional.

Ojalá la Universidad de Zaragoza, ojalá el Campus Iberus acierte con esta misión.

Manuel J. López Pérez
Rector de la Universidad de Zaragoza